



CENTRE  
**OPHTALMOLOGIQUE**

## **Rapport d'activités 2019**

**Dominique Desmangles**  
Cheffe de projet

**Port-au-Prince, 9 avril 2020**

**Fondation la vue pour la vie - Eyesight4life**  
Centre ophtalmologique c/o Hôpital Canapé Vert • 83, route du Canapé Vert / Port-au-Prince / Haïti HT 6115  
T +(509) 39982881 • [centreohtalmologique@lavuepurlavie.org](mailto:centreohtalmologique@lavuepurlavie.org)  
[www.lavuepurlavie.org](http://www.lavuepurlavie.org) • [www.eyesight4life.org](http://www.eyesight4life.org)

- **Introduction**

Le projet pilote de la Fondation la vue pour la vie est une innovation dans le paysage de la santé oculaire en Haïti. Il met à disposition des patients et de tout médecin ophtalmologue haïtien, des médecins en formation, un centre ophtalmologique de référence accessible et moderne.

Depuis son installation et son lancement officiel le 12 septembre 2018, le Centre ophtalmologique de la Fondation déploie tous ses moyens dans le but d'atteindre ses objectifs à moyen et long terme : éradiquer la malvoyance au sein de la population défavorisée en Haïti. Les moyens utilisés sont des campagnes de dépistage itinérantes, un suivi médical grâce à la mise à disposition d'un plateau technique d'investigation innovant et sa contribution à la formation des médecins ophtalmologues, notamment en matière de chirurgie oculaire. Cette activité s'est déployée malgré une situation sociopolitique très tendue et paralysante à plusieurs égards tout au long de l'année 2019. En effet, le Centre ophtalmologique a dû être fermé par intermittence, notamment en février et dès le mois de juin pour cause de troubles sociopolitiques sérieux. Les conséquences directes de cette situation chaotique ont poussé la direction à décider de l'interruption des cliniques mobiles de dépistage, tout en assurant un service de suivi médical pour les patients nécessitant les soins en mettant en place une permanence dans notre centre.

En dépit de cette situation, la Fondation la Vue pour la Vie peut faire valoir 25 campagnes de dépistage sur la période de janvier à juillet pour un total de 2'205 personnes dépistées dont 897 référées au Centre pour un suivi médical. L'utilisation du plateau technique a débuté en mars 2019 dans le cadre de la campagne mondiale contre le glaucome à laquelle 16 médecins locaux ont participé en référant au Centre leurs patients pour des examens approfondis. Cette action a permis d'accueillir 120 personnes avec un record pour l'examen OCT (tomographie par cohérence optique) et le champ visuel. L'activité au niveau de l'unité chirurgicale a donné lieu à 130 chirurgies tout genre confondu (cataracte, plaie de cornée, ptérygion,...) réalisées par Docteur Philippe Desmangles et des ophtalmologues locaux, dont 4 femmes médecins. La fréquentation pour l'année 2019 s'élève à 2'987 patients, sachant que le Centre ne fonctionne que les lundis et mercredi pour les consultations avec le médecin. Les pathologies récurrentes relevées sont : baisse de vision prononcée  $\geq 20/40$ , cataracte, glaucome, ptérygion et les allergies.

Fort de ces résultats, et malgré les imprévus dus à la situation politique locale, la Fondation la vue pour la vie a pu apporter des soins ophtalmiques médicaux et chirurgicaux de qualité pour la population qu'elle souhaite servir à travers sa plateforme médicale et chirurgicale moderne. Le personnel médical sur place est dévoué à la mission de réduction de la malvoyance et de la santé oculaire de la Fondation, certains d'entre eux étant eux-mêmes affectés par la cause principale de la cécité en Haïti, le glaucome. De plus, les patients opérés ou simplement suivis à au Centre suite à leur dépistage dans leur communauté, satisfaits de l'accueil et du service de qualité et accessibles qu'ils reçoivent, réfèrent leur famille et connaissances au Centre ophtalmologique. Nous pouvons dire qu'en l'espace d'un an et demi, la Fondation a réussi à se créer une excellente réputation comme acteur de prévention et de traitement de la santé oculaire en Haïti et, au niveau international, à susciter l'intérêt pour différentes sollicitations de collaboration émanant de médecins étrangers souhaitant contribuer bénévolement au travail de la Fondation, et d'institutions étrangères américaines, telles ORBIS, SEE International ou encore FOCUS.

- **Enregistrement de la Fondation auprès du Ministère de la Santé publique et de la Population (MSPP)**

La Fondation la vue pour la vie a formalisé son enregistrement auprès du Ministère de la Santé publique et de la Population (MSPP) et a obtenu son certificat d'autorisation de fonctionnement délivré pour une période de cinq (5) ans allant du 3 juillet 2019 au 2 juillet 2024. En effet, le Centre ophtalmologique a reçu une visite d'inspection le 26 avril d'une délégation de la Direction d'Organisation des Services de Santé (DOSS) du MSPP constituée de trois cadres du Service de Génie et d'entretien biomédical, les Ingénieurs Roland Palme et Valéry Toussaint Pierre-Juste, ainsi que Monsieur Dieunot St Paulin, de Docteur Ancy Blaima, Cadre du Service de Développement du Système de Santé, et de Madame Marie Nancy Paul, Cadre du Service d'Accréditation et de Contrôle de Qualité. Cette délégation est venue évaluer les standards requis pour le fonctionnement d'un établissement de santé selon les normes élaborées dans le manuel « Paquet Essentiel de Services (PES) ». Ce guide de qualité préconise au point six « Soins oculaires et lutte contre la cécité évitable et l'incapacité fonctionnelle » la nécessité de pourvoir à la gamme de services, médicaments essentiels, équipements et matériels en faveur de la population. Après quelques ajustements demandés par les experts au point de vue organisationnel, et une modification dans les normes liées à la salle d'opération, le Ministère de la Santé Publique et de la Population a octroyé au Centre ophtalmologique de la Fondation le certificat de fonctionnement.

- **Enregistrement de la Fondation auprès du Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE)**

Les démarches pour la reconnaissance de la Fondation la vue pour la vie en tant qu'ONG locale auprès du Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) en vue d'obtenir, entre autres, la franchise douanière qui lui permettra d'approvisionner le Centre ophtalmologique en consommables et équipements, sont toujours en cours. Cependant, les défis sociopolitiques qui ont jalonné l'année ont passablement retardé le processus administratif du dossier et des documents en provenance de Suisse doivent être soumis pour compléter la demande de reconnaissance auprès dudit Ministère.

Au début du mois de novembre Mademoiselle Frédérique Baud, bénévole au sein du Conseil de Fondation à Genève s'est rendue à Port-au-Prince pour convoyer du matériel, réaliser des examens complémentaires pour les patients lors des consultations au sein du centre. Elle en a profité pour rencontrer certains partenaires locaux au niveau administratif, (gestionnaire du dossier bancaire de la Fondation à la Capital Bank, Maître Brown, avocat en charge du dossier de reconnaissance ainsi qu'un responsable au Ministère de la Planification et de la Coopération externe (MPCE).

- **Container II**

En novembre 2018, la Fondation a acheminé un deuxième container avec du matériel et des consommables, principalement des implants pour les besoins de la chirurgie de la cataracte, de même que des équipements ophtalmologiques, dont un laser YAG, instrument de microchirurgie pour le traitement de la cataracte dite secondaire. Arrivé le 17 décembre 2018 à Port-au-Prince, le dédouanement du container n'a pourtant pu avoir lieu que le 4 janvier et le matériel a été débarqué le samedi 5 janvier au Centre ophtalmologique au Canapé Vert. On ne déplore aucune perte dans le matériel confié à un transporteur particulier. Par ailleurs, pour éviter les aléas inévitables lorsqu'il s'agit de la douane, notamment un surcoût dans le dédouanement, il a été décidé de ne plus envoyer de container à l'avenir tout autant que la Fondation n'a pas obtenu son statut d'ONG locale donnant accès à une franchise douanière.

- **14<sup>e</sup> Congrès de la Société haïtienne d'ophtalmologie (SHO) 12-13 janvier 2019**

A l'occasion du 14<sup>e</sup> Congrès de la Société haïtienne d'ophtalmologie (SHO) qui s'est tenu à l'hôtel Oasis à Pétion Ville du 12 au 13 janvier, réunissant les ophtalmologues en activité en Haïti et des professionnels étrangers, la Fondation y a été représentée par Madame Dominique Desmangles accompagnée de Mademoiselle Loundia Océan, Infirmière assistante en ophtalmologie. Elles ont eu l'opportunité de présenter les activités de la Fondation, sa mission ainsi que ses objectifs, principalement les services techniques et chirurgicaux à disposition des ophtalmologues notamment pour les examens complémentaires et la pratique chirurgicale, ainsi que les possibilités de bénéficier d'une formation sur des spécialités en lien avec l'ophtalmologie auprès des médecins visiteurs. Cette participation a permis d'introduire la Fondation plus largement dans le cercle des ophtalmologues membres de la SHO tout en mettant l'accent sur sa fonction de centre de référence à leur service.

- **Clinique médicale et bloc opératoire**

Au niveau de la clinique médicale, les docteurs Jean-Eddy Charite, Webner Louis et Brigitte Hudicourt ont assuré les jours de consultation de Docteur Ithamar Paul, médecin ophtalmologue au Centre depuis le 11 juillet 2018 à raison de deux matinées de consultation par semaine, revenue de son congé maternité le 1<sup>er</sup> février. L'engagement permanent de Docteur Brigitte Hudicourt, co-fondatrice de la Clinique ORLO, envers le développement organisationnel et médical de la Fondation, ses interventions auprès de ses confrères pour renforcer l'utilisation de la Fondation, ainsi que ses conseils médicaux pertinents en tant que médecin senior sollicitée par l'équipe médicale pour avis dans les cas de pathologies pointues, ont mis en évidence la nécessité de doter la Fondation d'une direction médicale.

Ainsi Docteur Brigitte Hudicourt a été nommée Directrice médicale dès le 1<sup>er</sup> mai 2019 en charge de la stratégie médicale de la Fondation, des consultations réclamant une expertise notamment pour les enfants, de la supervision de l'équipe médicale, de l'encadrement des infirmiers et infirmières assistantes en ophtalmologie et de la formation continue des médecins locaux et internationaux, tout en appuyant le développement du Docteur Ithamar Paul. Elle a également contribué généreusement au stock des consommables du bloc opératoire et au matériel de remplacement de la partie clinique.

Dès la fin du mois de mai, Docteur Hudicourt a également effectué les chirurgies de la cataracte par la méthode extra-capsulaire pour les patients ayant une cataracte très mature, de même que des ptérygions et des affections de la cornée. Docteur Hudicourt a par ailleurs particulièrement mis en valeur l'unité chirurgicale en accueillant le chirurgien canadien Karl Salès, habitué depuis plus de 20 ans à réaliser des chirurgies de la cataracte grâce à une unité de Phacoémulsification (Phaco) portable. Ainsi, en septembre 2019, il a opéré 16 patients référés par un consortium d'ophtalmologues locaux à la Fondation, à savoir Docteurs Alexandra Buteau Staco, Pascale Pélissier, Nancy Mc Calla, Nancy Martelly, Pierre Pompée, qui ne disposent pas de salle d'opération et souhaitent offrir à leurs patients les conditions de la chirurgie moderne. Cette collaboration a fourni un apport financier pouvant compenser pour un mois les charges de la Fondation.

La Fondation accorde une attention particulière à la formation, ainsi quatre infirmières en stage à la Fondation durant six mois, leur permettant d'affirmer ou confirmer un choix professionnel, se sont familiarisées avec le domaine de l'ophtalmologie. Durant ce stage, elles ont pu acquérir des compétences techniques et développer de nouvelles connaissances, notamment sur le système informatisé de gestion des dossiers, pratiquer les tests para-cliniques, collaborer à la prise en charge pré et postopératoire des patients et participé au processus de la stérilisation des

instruments chirurgicaux, ainsi qu'à l'inventaire des consommables et à l'asepsie du bloc opératoire. A la suite de leur stage, elles ont suivi la formation d'Assistante en ophtalmologie qui a débuté en septembre dans un contexte sociopolitique tendu, d'une durée de six mois et dispensé principalement par Docteur Françoise Rocourt de la Fondation et Clinique ORLO avec le concours d'autres médecins et structures de la place. Certaines de ces stagiaires ont été sollicitées durant leur formation pour appuyer l'équipe médicale durant les journées opératoires, pendant que deux autres stagiaires ont commencé leur stage à la Fondation dans le même objectif cité plus haut. Depuis son ouverture, le Centre a contribué au développement de compétences en ophtalmologie de 10 infirmières.

Au niveau de l'activité du bloc opératoire, et dans l'objectif de renforcer la capacité et les compétences de l'équipe médicale du Centre, la Fondation a accueilli à Genève, Mademoiselle Loundia Océan, en sa qualité de responsable du bloc, pour se familiariser avec le fonctionnement des salles d'opérations pratiquant la chirurgie de la cataracte par Phaco et de la gestion du stock. Sa formation au Centre ophtalmologique de Rive et à la Clinique Vision 2020 a duré du 3 au 24 février. A son retour en Haïti, Mademoiselle Océan a pu partager son expérience avec ses collègues et ses recommandations et établir des protocoles pour une optimisation du bloc opératoire, notamment au niveau de l'utilisation de la machine Phaco et de l'assistance au médecin, l'asepsie du bloc et la gestion des consommables.

A noter que la salle d'opération est équipée d'une machine Phaco pour la chirurgie de la cataracte et les chirurgies ont principalement été réalisées par Docteur Philippe Desmangles lors de ses déplacements plusieurs fois dans l'année (janvier, avril, juin, août). Malheureusement, les chirurgies planifiées pour octobre ont dû être reportées du fait d'une situation sociopolitique dégradée doublée d'une insécurité grandissante et parce que l'équipe médicale sur place ne pouvait pas assurer un suivi médical pour les patients qui auraient été opérés.

Depuis l'ouverture du bloc opératoire en septembre 2018, l'unité chirurgicale a pu être mise en utilisation externe dès janvier 2019 avec Docteur Mike Maingrette, assisté des Docteurs Reine Marie Casséus, Yamilhée Chérubin et Jean Eddy Charite, pour des chirurgies de cataractes par la Manual Small Incision Cataract Surgery (MSICS), technique de chirurgie enseignée et pratiquée en Haïti. A noter que Docteur Maingrette, médecin ophtalmologue au sein de la Clinique ORLO et de Grace Children's Hospital suit des formations à l'internationale (Amérique du Sud, Inde, Etats-Unis) pour des chirurgies de la cataracte par Phaco et bénéficie du mentorat de Docteur Desmangles lors de ses visites. Docteur Ritza Eugène assistée de Docteur Délijacques a également effectué une chirurgie de ptérygion au sein du bloc, Docteurs Jennie Dalvius et Pierre-Yves Decastro, de même que Docteur Réginald Taverne ont bénéficié de la part de la Fondation de certains consommables dont ils étaient en rupture pour leurs pratiques chirurgicales privées ainsi que les anesthésistes Docteur Nancy Valmé et Carmelle Thermezy.

Lors de ses voyages de 3 à 4 jours sur place, Docteur Philippe Desmangles a assuré, entre autres, la chirurgie de l'œil adelphe de patients précédemment opérés et effectué des nouveaux cas de chirurgie de cataracte des patients de la Fondation, et ceux ayant peu de moyens financiers référés par les médecins locaux. Les Docteurs Mike Maingrette et Pascale Pélissier, ayant démontré des prédispositions pour approfondir leur connaissance en Phaco, ils ont assisté Docteur Desmangles à chacun de ses séjours au côté de Docteur Florence Burr-Reynaud.

- [Visites d'intérêt au Centre ophtalmologique](#)

Deux membres du Conseil de Fondation et médecins au Centre ophtalmologique de Rive à Genève,

Docteurs Jean-Claude Corne et Michel Matter se sont rendus en Haïti, respectivement du 17 au 24 mars et du 17 au 20 juillet. Durant leur séjour, ils ont fait bénéficier la population de leur expertise clinique, notamment dans le cadre d'une sélection de cas nécessitant un spécialiste, ou lorsque Docteur Matter a rencontré le médecin résident Joël Désir de l'Hôpital universitaire d'Etat d'Haïti (HUEH) pour un partage d'information sur l'interprétation des résultats de la tomographie par cohérence optique (OCT), faisant valoir l'importance du partage de savoir entre les médecins visiteurs et les ophtalmologues locaux, ou encore lors de consultations de masse dans deux cliniques mobiles organisées dans la banlieue du Canapé Vert. Pour sa part, Docteur Corne a opéré 7 hommes et 6 femmes de la cataracte du 20 au 22 mars par Phaco, assisté des Docteurs Mike Maingrette et Jean Eddy Charite.

Ces visites avaient pour but d'observer également le fonctionnement du Centre et faire des recommandations afin d'optimiser son potentiel, tout en étant conscients de la réalité du terrain. Le Centre a également reçu la visite de Fred Duranton, General Manager au Centre ophtalmologique de Rive à Genève du 18 au 20 mars pour aider l'équipe des assistants en ophtalmologie dans l'utilisation des équipements, la réparation de machines et démontrer les nombreuses possibilités de Winlogie, logiciel informatique de gestions de dossier de patients pour l'ophtalmologie. Très impliqué dans le lancement de la Fondation, la visite de Monsieur Duranton a permis de fournir quelques autres recommandations.

Il faut signaler en juin, la visite de courtoisie du Docteur Lauré Adrien, Directeur Général du Ministère de la Santé publique et de la Population (MSPP) au Centre ophtalmologique et sa rencontre avec toute l'équipe médicale qui œuvre pour le service des soins oculaires et constater par lui-même la structure et les services proposés. Ainsi que celle de Docteur Frantz Large, en quête de collaboration notamment pour des cliniques mobiles conjointes.

Des médecins visiteurs américains ont également démontré vouloir apporter leur soutien à la Fondation, d'autant plus que la certification du MSPP facilite ces échanges, soit en proposant des collaborations et des dons de matériel et consommables à travers la venue de médecins bénévoles de leur circuit, notamment la structure SEE International de Californie, fondation internationale d'aide en matière de chirurgies oculaires, ou encore ORBIS, par l'intervention du Docteur Daniel Alter de FOCUS Inc., spécialiste de la rétine qui dispense régulièrement des formations sur les rétinopathies aux résidents de l'Hôpital Universitaire d'Etat d'Haïti (HUEH) et forme des médecins locaux sur cette spécialité. Par ailleurs, le Centre lui a référé 5 patients présentant des problèmes de la rétine pour avis et suivi médical. La délégation médicale de SEE International devait se rendre en Haïti en novembre, malheureusement, la situation d'insécurité qui prévalait à cette période n'a pas permis sa réalisation. Il en est de même pour des médecins français certifiés et bénévoles qui se tenaient également prêts à se rendre en Haïti pour absorber le nombre de chirurgies de la cataracte par Phaco, mais l'insécurité latente au cours de l'année a poussé la Fondation à reporter leur venue. Un médecin d'origine grecque établi à New York, le chirurgien Alexios D. Grapsas, a également visité le Centre et exprimé sa forte envie de collaborer avec la Fondation tout en se formant auprès de Docteur Philippe Desmangles.

Ces velléités au niveau international d'apporter un soutien en ressources humaines et en matériels à la Fondation, dont l'espace est largement apprécié par les visiteurs pour son positionnement, sa neutralité par rapport aux autres cliniques privées de la place et encore pour l'infrastructure à disposition et l'équipe médicale expérimentée, témoignent de tout le potentiel que le Centre ophtalmologique peut accomplir comme espace de référence pour la formation et la chirurgie oculaire de qualité et la prise en charge de la malvoyance en Haïti.

- **Cliniques mobiles**

Les campagnes de dépistage sont au cœur de l'activité principale de la Fondation la vue pour la vie dans le but de révéler des cas de pathologies menant à la baisse de vision ou à la cécité. Les cliniques mobiles sont organisées avec le soutien de personnalités de communautés religieuses, associatives, scolaires ou par des entreprises conscients et demandeurs de ce service médical de prévention. Durant leur immersion en cliniques mobiles lors de leur séjour en Haïti, les médecins visiteurs Docteurs Jean-Claude Corne et Michel Matter ont pu se rendre compte de l'importance du travail de prévention et de dépistage de ces campagnes.

L'un des outils de la Fondation pour dépister le maximum de personnes était de monter une unité mobile équipée d'une caméra permettant de faire des photographies du fond d'œil et du nerf optique sans dilatation fournie par la maison Volk et testée en clinique mobile en janvier par Docteur Philippe Desmangles, d'un tonomètre à air pulsé, appareil servant à mesurer la tension intraoculaire, et d'un refractomètre pour évaluer la vision du patient. Ces appareils sont à disposition au Centre, mais actuellement, le véhicule n'est pas encore disponible. Il sera opérationnel, dès que la Fondation aura obtenu la reconnaissance en qualité d'ONG pour pouvoir se procurer le véhicule et transporter l'équipe médicale en toute sécurité en clinique mobile dans les campagnes haïtiennes.

Avant que la situation sociopolitique ne s'aggrave, la Fondation a réalisé 25 cliniques mobiles de janvier à juillet dans des églises, des associations, des écoles et notamment dans un Centre de santé de Léogâne, situé à une heure de Port-au-Prince. La Fondation a été sollicitée pour un dépistage dans une entreprise privée, la Caribbean Port Services, pour consulter 650 employés à raison de 6 cliniques mobiles dans le quartier de la Saline. Cette zone du bas de la ville de Port-au-Prince est régulièrement le lieu d'affrontement entre gangs avec des tirs en plein jour aux conséquences mortelles pour la population. Une attention particulière a été nécessaire pour les six jours de dépistage et la clinique mobile de samedi a même dû être écourtée par mesure de sécurité. Les pathologies les plus fréquemment mises en évidence lors de ces campagnes de dépistage, outre les baisses de vision, sont l'hypertension oculaire avec suspicion de glaucome, la cataracte, et enfin les troubles de surface oculaire. Sur les 2179 personnes dépistées, 897 ont été référées au Centre pour un suivi médical.

A signaler que la Fondation est intervenue dans l'école Taïno, institution primaire de Madame Anne-Lise Desmangles, mère du Docteur Philippe Desmangles. Trois cliniques mobiles étaient programmées, cependant deux dates de cliniques mobiles ont été annulées pour cause de fermeture prématurée des écoles dans le pays compte tenu de l'incertitude des manifestations sociopolitiques annoncées dans la zone de Pétion Ville. Il en va de même pour le mois de juillet où l'équipe a assuré quatre cliniques mobiles dans la zone de Canaan, la dernière ayant été annulée, l'organisatrice ne pouvait pas garantir les 100 patients à consulter pour compenser le déplacement de l'équipe. Avec une situation sociopolitique favorable, la Fondation aurait certainement pu espérer doubler le nombre de cliniques mobiles sur l'année et pouvoir ainsi repérer les maladies oculaires qui nécessitent une prise en charge appropriée afin de lutter de manière efficace contre les déficiences visuelles et la cécité et ce, grâce aux outils d'investigation disponibles au Centre.

- **Services paramédicaux : Pharmacie et Lunetterie**

Par l'entremise du distributeur Pharmasol qui fournit la Fondation en collyres ophtalmiques en provenance de l'Inde depuis le mois de décembre 2018, la Fondation tient à disposition des patients une sélection de médicaments à la vente à des prix préférentiels à l'issue de leur consultation. Ce service in situ facilite grandement les patients et surtout rejoint l'objectif d'offrir

un service médical à prix modique, les prix des médicaments étant plus élevés en pharmacie. Malheureusement, le Centre ne disposant que d'une gamme de gouttes ophtalmiques usuelles, certains cas de traitement spécifiques sont prescrits et les médicaments doivent être achetés dans une pharmacie de la ville.

La lunetterie représente un autre service paramédical mis sur pied le 14 mars 2019 grâce à une collaboration avec Monsieur Roland Pierre, Ingénieur et technicien de laboratoire, pour la fabrication de verres correcteurs à la suite de prescriptions médicales. Ce service à domicile qui propose une sélection de montures en plastique et métallique à prix modéré, a démontré son utilité pour les soins oculaires apportés aux patients de la Fondation. En 2019, la Fondation a ainsi vendu 220 montures avec verres correcteurs dans le cas de baisse de vision et pour certains patients ayant subi des chirurgies de la cataracte, faisant écho donc à son slogan de « la vue pour la vie ». Docteur Brigitte Hudicourt a notamment doté la Fondation de verres correcteurs pour grands myopes, pouvant soulager certains patients concernés.

- **Défis et Perspectives**

La Fondation peut identifier quatre défis pour son avenir, tout en pouvant s'appuyer sur ses réalisations positives de l'année écoulée et continuer à contribuer à une prise en charge optimale de la malvoyance en Haïti. Le premier est certes indépendant de sa volonté car la Fondation subit bien malgré elle les soubresauts de la vie sociopolitique en Haïti, freinant les trois piliers pouvant la rendre quasi autonome, à savoir les campagnes de dépistages, la clinique médicale, l'unité chirurgicale. En effet, l'équipe médicale se déplace difficilement pour cause d'insécurité pour aller vers la population éloignée, et référer les patients au Centre pour l'investigation médicale afin d'un diagnostic final et réaliser les chirurgies oculaires par l'apport des médecins visiteurs expérimentés.

La Fondation risque de faire face à un désintéressement de la part des donateurs et mobiliser difficilement les ressources financières pour le projet pilote. Pourtant, la force de vie en Haïti contre ces difficultés extérieures et renforce le désir d'accéder à des soins pour un mieux vivre.

L'autre défi est lié directement à la modernité de la chirurgie par Phacoémulsification (Phaco) que mérite la population haïtienne, mais qui a malheureusement un coût, et demande un apport de consommables réguliers et une technique qu'aucun médecin ophtalmologue en Haïti ne maîtrise, mis à part 3 ou 4 parmi eux qui exercent dans leur clinique privée. Ainsi l'unité chirurgicale est sous exploitée actuellement, car les chirurgies de la cataracte par Phaco n'ont lieu que lors des visites de Docteur Philippe Desmangles ou des médecins visiteurs suisses pour le moment, conjoncture politique oblige. Une alternative serait d'équiper le bloc opératoire de matériel pour les opérations locales par les techniques opératoires extra-caps et MSICS, ainsi le bloc opératoire serait toujours en activité, actuellement la Fondation demande aux médecins de venir avec leur plateau d'instruments pour les chirurgies.

Le troisième défi est au niveau de la maintenance de l'équipement pour garantir le bon fonctionnement des machines largement utilisées pour les examens de patients externes référés. Le dernier défi est au niveau de la formation des médecins résidents pour lequel le protocole d'accord avec l'Hôpital Universitaire d'Etat d'Haïti (HUEH) n'a pas encore abouti.

La perspective d'un fonctionnement rationnel du Centre serait également d'avoir une équipe dédiée aux campagnes de dépistage, une autre à la partie clinique, pour le suivi médical et les investigations et une autre au bloc opératoire, afin d'optimiser dans tous les aspects médicaux et

atteindre les résultats recherchés par la Fondation. Ce renforcement de l'équipe augmenterait certes les charges tout en développant considérablement le potentiel et le positionnement de la Fondation comme centre de référence, d'autant plus que certaines cliniques mobiles, les examens et chirurgies de patients référés par les médecins locaux dégagent régulièrement des entrées pour la Fondation. Outre un autre médecin engagé pour les consultations au Centre, les box de consultation pourraient également être valorisés par une location à des médecins souhaitant s'établir en privée, leur location serait une nouvelle source de revenus pour la Fondation, celle-ci exerçant actuellement le lundi après-midi et le mercredi matin avec Docteur Ithamar Paul. Les chirurgies réalisées par Docteur Karl Salès au nom de ses confrères pour des chirurgies à prix coûtant pour leurs patients pouvant s'offrir la Phaco augure également d'un revenu non négligeable pour la Fondation. A l'avenir, l'éventualité que Docteur Philippe Desmangles prenne la relève de Docteur Salès dans cette activité permettrait de couvrir le coût des opérations des personnes démunies par le tarif plein que paient les patients externes, serait un apport lucratif pour la Fondation et lui permettre de couvrir une partie de ces frais de fonctionnement. De plus, comme démontré par les différentes demandes de collaborations, le potentiel d'exploitation du Centre comme référence et outil technique de formation pour les ophtalmologues locaux et les médecins résidents, est déjà un acquis, pour les différents partenaires actuels ou à venir, qu'ils soient en Haïti, en Suisse, aux Etats-Unis ou ailleurs, et qui ont à cœur de concourir aux objectifs de la Fondation.

- **Rapport financier**

La Fondation la vue pour la vie étant une institution à but non lucratif, son fonctionnement relève du financement en provenance de donateurs externes sensibles à la mission, aux objectifs et aux valeurs de la Fondation. Cependant les recettes de l'année 2019 engendrées par les consultations au Centre ophtalmologique, la vente de collyres ophtalmiques et la lunetterie, de même que l'utilisation du plateau technique et l'unité chirurgicale pour des examens et chirurgies de patients référés à la Fondation, ainsi que les dépistages en entreprises, ont permis d'alimenter le compte bancaire local en gourdes (HTG) de la Fondation pour faire face à ces débours et assurer quelques charges salariales. Le résumé financier ci-dessous donne un aperçu des dépenses et recettes au Centre.

#### **Recettes en HTG et USD**

Consultations et Chirurgies

Pharmacie

Lunetterie

Cliniques mobiles

**Total produits**

#### **Dépenses en HTG et USD**

Fonctionnement clinique

Cliniques mobiles

Salaires

**Total charges**

- Annexes
  - Cliniques mobiles
    - Nombre de cliniques mobiles par catégorie
    - Nombre de patients dépistés par genre
    - Nombre de patients référés au Centre pour suivi médical
    - Pathologies dépistées les plus fréquentes par genre (ordre décroissant)
  - Consultations au Centre ophtalmologique
    - Nombre de patients étant été suivis au Centre par genre
    - Nombre de cas les plus fréquents par genre (ordre décroissant)
  - Examens pour patients externes
    - Nombre de médecins privés ayant référé leurs patients au Centre pour examens
    - Nombre de patients externes référés au Centre par genre
    - Nombre d'examens réalisés par technique médicale
  - Chirurgies au Centre ophtalmologique
    - Nombre de chirurgies par catégorie et par genre
    - Nombre de patients opérés par genre
    - Nombre de médecins chirurgiens ayant opéré au Centre

\*\*\*